

2022

INFORME ANUAL



FMCN

**FONDO MEXICANO
PARA LA CONSERVACIÓN
DE LA NATURALEZA, A.C.**

INSTITUCIÓN PRIVADA



Informe Anual FMCN 2022

Ciudad de México, 2023

Diseño y maquetación: otromexico, sc

Revisión editorial: Bárbara Castellanos

Fotografía de portada y contraportada: Samuel Velázquez

© 2023, Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

www.fmcn.org

CONTENIDO

| | |
|-----------------------|-----------|
| Nuestras cartas | <u>4</u> |
| FMCN en cifras | <u>10</u> |
| Donativos otorgados | <u>12</u> |
| Proyectos | <u>14</u> |
| Temas transversales | <u>22</u> |
| Proyectos a futuro | <u>24</u> |
| Finanzas | <u>26</u> |
| ¡Feliz aniversario! | <u>34</u> |
| Gobernanza y alianzas | <u>38</u> |

NUESTRAS CARTAS



Carta de Alberto Saavedra Olavarrieta

Presidente del Consejo Directivo
(2015-septiembre de 2022)

Es un privilegio extraordinario colaborar con FMCN. Trabajar con FMCN significa tener esperanza. Esperanza de que nuestra especie logrará convivir con ésta su casa, su ser que es la Madre Tierra. Que, sin importar convicciones particulares, podremos como género vivir como hermanos, cuidando este maravilloso planeta. Para quien no reconozca la magia, le invito a que, con tranquilidad, vea a su alrededor la maravilla de todos los seres vivos que nos rodean. Este planeta y este universo son magia pura. La misión de nuestro FMCN va en ese sentido: seguir conservando nuestros recursos biológicos para que sigamos creciendo como humanidad. Que la magia siga existiendo tan maravillosamente.

Magia también es colaborar con cada uno de los miembros de FMCN y con tantos talentos que colaboran con éste de forma desinteresada. Este año termina,

para mí, un ciclo en el servicio como Presidente de FMCN y solo puedo expresar mi agradecimiento muy profundo ante la magia de cada uno de sus integrantes y colaboradores. ¡Qué mejor manera de terminar que entregando esa responsabilidad a Marilú Hernández, quien nos llevará a imaginar y a realizar más magia! Gracias a ella por aceptar este reto y gracias a todos y cada uno de los que formamos FMCN por aceptar crecer en esta ilusión que compartimos.

A quienes leen estas letras, los animo con entusiasmo a nunca perder la esperanza. Hago votos por que con las profundas raíces que FMCN tiene veamos muchos frutos. Felicidades a Renée González, nuestra Directora General, y a todos y todas por la gran resiliencia que han demostrado. Que la luz del sol siga iluminando sus rostros y que yo tenga la alegría de ver en ellos la felicidad de la esperanza y de la magia.



Carta de María de Lourdes Hernández Velasco

Presidenta del Consejo Directivo
(septiembre 2022-a la fecha)

Quiero expresar mi profundo agradecimiento a Alberto por sus siete años al frente del Consejo Directivo de FMCN y por sus enormes logros en la conservación de nuestros recursos naturales. Gracias a su liderazgo y dedicación, contamos con importantes avances en la protección del medio ambiente.

Es un gran honor para mí presidir el Consejo Directivo de FMCN. Estoy comprometida a seguir colaborando en beneficio de nuestra biodiversidad y nuestros

ecosistemas. En este nuevo periodo, cada día trataremos de construir más puentes entre personas, organizaciones y países para que juntos, dada la urgencia, trabajemos por los recursos naturales de nuestro planeta. Continuaremos vinculando actores para proteger la naturaleza del maravilloso país que tenemos.

Estoy segura de que, con la colaboración y el esfuerzo de todos y todas, enfrentaremos con éxito retos esenciales en la conservación de nuestro patrimonio natural. ¡Gracias por su apoyo y compromiso!



Carta de Renée González Montagut

Directora General

Por fin, durante 2022, la pandemia que sacudió al mundo comenzó a menguar. En el curso de estos tres años, pese a que la actividad económica pareció haber tomado un descanso, el efecto del ser humano en la naturaleza siguió escalando. De acuerdo con el reporte más reciente del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático, publicado en 2022, las tendencias en Norteamérica adquirieron proporciones alarmantes. Destacan profundas sequías en el norte de México, mayor riesgo de tormentas y huracanes, así como incremento en el nivel del mar en las costas mexicanas. Las temperaturas ascendentes de aire, agua y tierra han reestructurado los ecosistemas y contribuido a la redistribución de peces, aves y mamíferos. Los arrecifes de coral siguen perdiéndose.

En respuesta, se anunció mayor financiamiento en el último trimestre del año en las conferencias de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático y sobre Diversidad Biológica. El inmenso reto ahora es que estos recursos financieros sean transformados en recursos naturales a gran escala y en tiempo récord. Esto requiere del trabajo de muchas personas que día a día defienden bosques, manglares, arrecifes, montañas y desiertos de nuestro México. Las organizaciones socias en campo han sido debilitadas por la pandemia y enfrentan nuevos obstáculos, entre los cuales destacan la inseguridad, el aumento en requisitos fiscales y mayores exigencias de fuentes financieras. Su fortalecimiento es nuestra prioridad.

En 2022, Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN) trabajó de manera ardua con sus aliados en campo. El Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP) cumplió 25 años. La celebración del aniversario del mecanismo financiero que apoya a la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp) tuvo lugar en un lugar mágico, la región de Tehuacán. Es ahí donde el maíz fue domesticado por primera vez, suceso que brindó al mundo un cultivo elemental en la dieta a nivel global. Es ahí donde encontramos el centro de diversidad de cactáceas a nivel mundial. Fue un honor celebrar con los representantes de la Conanp y de comunidades de las 55 áreas naturales protegidas (ANP) que apoya el FANP, una ejemplar asociación público-privada que ha inspirado a una docena de países a proteger sus recursos naturales.

En el norte de México, FMCN trabajó con la organización Cuenca de Los Ojos y la Conanp para conservar tierras privadas y áreas protegidas, así como para impulsar la ganadería regenerativa en un corredor biológico en el que se han vuelto a ver jaguares. El Consejo Directivo de FMCN se reunió en este escenario de bisontes, lobos y perritos de la pradera y eligió para su Presidencia a Marilú Hernández, quien destaca por su trayectoria en el fortalecimiento de comunidades en la Península de Yucatán. FMCN tiene la fortuna de seguir acompañado de la inteligencia y el cariño de Alberto Saavedra, quien, si bien pasa la batuta en el Consejo Directivo, continúa encabezando el Comité

de Inversiones y el Comité de Acompañamiento Institucional. Es un honor para FMCN contar con estos liderazgos que marcan rumbo.

Respecto al centro de México, en reconocimiento al naturalista alemán Alexander von Humboldt, quien recorrió esta parte de nuestro país a principios del siglo XIX, KfW Banco de Desarrollo firmó un contrato de aportación financiera con FMCN para ejecutar el proyecto Conservación y Uso Sostenible en Montañas y Sierras (CoSMoS). Durante la pandemia, el número de visitantes a los volcanes Iztaccíhuatl, Popocatepetl y Citlaltépetl se duplicó. CoSMoS impulsará el redescubrimiento de estos paisajes por la población urbana y mejorará los medios de vida de la población rural. Con el liderazgo de la Conanp, CoSMoS fortalecerá 18 ANP, apoyará la restauración de los ecosistemas de montaña y detonará emprendimientos locales enfocados en conservar los recursos naturales. Con el apoyo de la Comisión Nacional para el Uso y Conocimiento de la Biodiversidad (Conabio), CoSMoS trabajará con las y los dueños de los bosques en el monitoreo de fauna y flora, así como en la comunicación de la importancia de estos paisajes que proveen de agua a las ciudades.

A lo largo de las costas de occidente, oriente y sur del país, en 2022, empezaron los trabajos en campo de dos proyectos: Conectando la Salud de las Cuencas con la Producción Ganadera y Agroforestal Sostenible (CONNECTA) y Restauración de Ríos para la Adaptación al Cambio Climático (RÍOS). Medio centenar de iniciativas de grupos locales fueron seleccionadas para incorporar prácticas regenerativas en la ganadería, diversificar la producción en sistemas forestales y fortalecer empresas sociales comunitarias. Los dos proyectos se centran en cuencas costeras, que son los territorios definidos por sistemas de ríos que van de la montaña al mar. Los dueños de la tierra están

trabajando en restaurar los ecosistemas alrededor de manantiales, arroyos y ríos. Ante los escenarios de cambio climático con mayor embate de huracanes, la revegetación alrededor de cuerpos de agua filtra sedimentos y bacterias, fenómeno que evita inundaciones cuenca abajo y mejora la calidad del líquido que da origen a la vida.

En la Península de Yucatán, en 2022, se consolidó el inicio de operaciones del quinto fondo regional impulsado por FMCN, Sureste Sostenible, el cual coordina apoyos para fortalecer a líderes del futuro en la región, a más de veinte organizaciones cuyo quehacer se centra en soluciones ambientales, así como a la red de más de treinta y seis organizaciones socias que trabajan en establecer y proteger zonas de refugio pesquero que permiten que peces y corales se recuperen de la sobrepesca. En reconocimiento a los avances obtenidos en la región, el Fondo Verde para el Clima (GCF, por sus siglas en inglés) autorizó recursos para preparar el proyecto Comunidades Sostenibles para la Acción Climática en la Península de Yucatán (ACCIÓN), que FMCN construirá con los aliados en la región. ACCIÓN se centrará en la costa de la Península de Yucatán y fortalecerá a las comunidades y los ecosistemas mediante estrategias para enfrentar el cambio climático.

Los retos ambientales nunca han sido tan desafiantes como ahora. Invertir en la naturaleza es la mejor estrategia. Para ponerla en práctica no es suficiente contar con recursos financieros. La gobernanza de las comunidades que poseen los recursos naturales, su inclusión financiera y la formación de redes que aportan conocimiento entre diferentes sectores son fundamentales para lograr la capilaridad de los recursos financieros hasta transformarse en naturaleza. Contribuir a esta magia es nuestra pasión.



FMCN EN CIFRAS

Lo que hemos logrado en 28 años



83,172

personas han adoptado
mejores prácticas sustentables



2,626

donativos otorgados



29,268,687

hectáreas protegidas

Lo que agregamos en 2022



4,091

personas adoptaron mejores prácticas sustentables



7

especies atendidas



3,632

hectáreas fueron apoyadas en su restauración



17,379

hectáreas están bajo manejo sustentable



10,857

personas participaron en procesos de capacitación



DONATIVOS OTORGADOS

PROYECTO: FONDO MONTE MOJINO / FOTO: ALWIN VAN DER HEIDEN

En 2022, coordinamos 22 proyectos y otorgamos 181 donativos indispensables para lograr nuestros objetivos estratégicos.



PROYECTOS

FOTO: PAULINA CERNA

CONSERVACIÓN

La conservación de la diversidad biológica dentro y fuera de las ANP es parte de nuestra misión. Nos dedicamos a proteger las especies amenazadas y favorecer la integridad de los ecosistemas y sus procesos ecológicos.

El proyecto **Conservación de la Biodiversidad en la Sierra Madre Oriental y el Golfo de México (Sierra y Mar)** fortalece las capacidades de la Conanp en 14 ANP. Durante 2022, Sierra y Mar financió la adquisición de vehículos y equipo de radiocomunicación y la colocación de 50 letreros para las ANP, con el propósito de robustecer las acciones de vigilancia, monitoreo biológico, educación ambiental y atención a visitantes. Como parte de su estrategia de comunicación, Sierra y Mar desarrolló un catálogo de materiales para orientar y fortalecer a las ANP en la difusión a perpetuidad de los logros del proyecto, aun tras el cierre de la supervisión del donante en 2023.

El **Fondo de Conservación Calakmul** realiza pagos por servicios ambientales a dos ejidos de la Reserva de la Biosfera Calakmul (Pustunich y Yohaltún) que conservan sus bosques. Con el apoyo de Amigos de Calakmul, desde 2021, los pagos se canalizan por medio del Fondo Forestal Mexicano de la Comisión Nacional Forestal (Conafor), el cual agrega un monto adicional, de tal forma que los recursos llegan directamente a las comunidades en un solo depósito. En 2022, Amigos de Calakmul llevó a cabo el monitoreo de la cobertura forestal en ambos ejidos, análisis que mostró que las áreas forestales bajo el esquema de pago por servicios ambientales no presentan cambios en su cobertura forestal.

El **Fondo de Conservación de Especies en Riesgo (Foncer)** apoya la conservación de especies prioritarias en diferentes áreas del territorio nacional. La participación de las comunidades ha tenido un papel fundamental en la protección de estas especies. En 2022, las brigadas comunitarias efectuaron el monitoreo y la vigilancia de las tortugas lora y golfinia y del berrendo peninsular. La colaboración con instituciones escolares ayudó a difundir la importancia del cóndor de California, mientras

que el trabajo con las y los ganaderos en Chihuahua fortaleció las buenas prácticas para conservar el lobo mexicano.

El **Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP)** cumplió 25 años de operar como un mecanismo financiero que contribuye a la conservación y la permanencia de ecosistemas prioritarios. En alianza con la Conanp, el FANP canaliza recursos a 55 ANP para fortalecer su operación y manejo, lo que se traduce en la protección de 54% del territorio terrestre y de 35% del territorio marino protegido, es decir, un total de 36.18 millones de hectáreas. En noviembre de 2022, el FANP festejó su aniversario en la Reserva de la Biosfera Tehuacán-Cuicatlán, junto con el personal de las ANP apoyadas, la Conanp, la sociedad civil y las comunidades, así como con grupos de productoras y productores locales. Gracias a la colaboración entre el gobierno, la sociedad civil y las comunidades, así como a la confianza de más de veintitrés donantes que se han sumado a esta iniciativa desde 1997, el FANP es un mecanismo ejemplar a nivel nacional e internacional. En 2022, FMCN lanzó la convocatoria bienal de la Comunidad de Aprendizaje de Áreas Naturales Protegidas, una red impulsada por el FANP desde 2009 y conformada por personal de las ANP y organizaciones sociales. En 2023, ocho propuestas recibirán financiamiento para intercambiar experiencias entre ANP.

El **Fondo para el Manejo del Fuego y Restauración (Fomafur)** financia y fortalece acciones de protección contra incendios, manejo integrado del fuego y restauración de áreas afectadas que son sustanciales para la biodiversidad mexicana. En 2022, se pusieron en marcha 11 nuevas iniciativas de campo en ANP prioritarias, encaminadas al fortalecimiento de actores locales para la prevención y el manejo de incendios forestales. Siete de estas iniciativas llevaron a cabo quemas prescritas controladas, en las que se probaron metodologías para evaluar los efectos del fuego en ecosistemas de alta relevancia. La participación de las mujeres en el manejo del fuego sigue en aumento.

El **Fondo Mariposa Monarca** contribuye desde el año 2000 a la disminución de la tala ilegal en el hábitat de hibernación de la mariposa monarca, ubicado en la zona



“Entré a los 17 años a ser monitora y hace dos años entré como brigadista para combatir incendios. Mis compañeros, a la hora de un incendio forestal, decían ‘¡pues vamos!’ con una adrenalina emocionante. Yo quería hacer lo mismo; no por ser mujer me lo iba a prohibir. La primera vez que combatí un incendio sentí muy bonito al ver que podemos salvar la naturaleza”.

Janely Melchor

Brigadista y monitora del Parque Nacional Cofre de Perote, ANP beneficiaria del proyecto Sierra y Mar

núcleo de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca, bajo la administración de la Conanp. En 2022, gracias a las actividades de conservación, vigilancia y detección de plagas e incendios por parte de los núcleos agrarios, las y los socios del proyecto identificaron 2,594 hectáreas en proceso de restauración. Asimismo, 33 grupos agrarios recibieron pagos por servicios ambientales a través del Fondo Forestal Mexicano de la Conafor, para incentivar acciones de protección en su territorio, el mantenimiento de los servicios ambientales y la conservación del fenómeno migratorio de la mariposa monarca en Norteamérica.

El **Fondo Monte Mojino** procura asegurar la conservación de la selva tropical subcaducifolia y caducifolia mediante el pago por servicios ambientales a la comunidad La Guásima, en Sinaloa. En 2022, junto con organizaciones locales, la comunidad continuó con el monitoreo anual de suelos, aves, peces y plantas que solo existen en esta región, y con el programa de vigilancia comunitaria. De este modo, lograron que 2,224 hectáreas tuvieran un manejo sustentable. Tras un estudio de percepción de la comunidad, fue posible reconocer los éxitos, los retos y las áreas de oportunidad del proyecto, así como asegurar la continuidad en la implementación de acciones de conservación por parte de las y los habitantes.

El proyecto **Financiamiento Sostenible para Nuevas Áreas Naturales Protegidas (FINANP)** busca que las

ANP cuenten con una gestión efectiva y fortalezcan su estrategia de conectividad y de financiamiento sostenible. Durante 2022, FMCN llevó a cabo talleres de planeación estratégica para las tres ANP que apoyará el proyecto, las cuales son administradas por la Conanp. FINANP arrancará formalmente con actividades en campo durante el segundo semestre de 2023, gracias al financiamiento de KfW Banco de Desarrollo.

El proyecto **Conservación del Sistema Arrecifal Mesoamericano**, financiado por el Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM), fortalece las áreas marinas y costeras de la región. En 2022, culminaron tres iniciativas que, a través de donaciones, fomentaron el rescate y el resguardo de corales susceptibles a enfermedades, el monitoreo de la calidad del agua, la educación ambiental y las buenas prácticas para la pesca sustentable. En la segunda mitad del año, comenzaron tres nuevas iniciativas que proseguirán con la restauración de corales y analizarán el valor económico de los servicios ambientales hidrológicos de la región como una herramienta para la gestión integrada del agua.

En 2022, el **Fondo para el Golfo de California** financió 13 iniciativas que contribuyen a la conservación de la red de ecosistemas marino-costeros del Golfo de California y de la región Pacífico Norte. Gracias a las actividades de las organizaciones socias del proyecto, como el fortalecimiento de las pesquerías, el fomento del turismo

basado en la naturaleza y el monitoreo de especies, las comunidades de la región han podido hacer frente a las consecuencias de la pandemia por covid-19, al mismo tiempo que conservan los recursos naturales y mejoran el tejido social.

En el mismo periodo, el **Fondo para Tierras Privadas Costeras** apoyó a organizaciones a cargo de terrenos privados y de áreas destinadas voluntariamente a la conservación (ADVC) con los pagos de impuestos, como el predial, y con recorridos de vigilancia. Las medidas facilitan el mantenimiento de sitios estratégicos de Baja California, Baja California Sur, Nayarit y Sinaloa, como la reparación de señalética y el monitoreo de especies, además de disminuir el riesgo de cambio de uso de suelo en estas áreas.

El proyecto **Monitoreo Marino y Costero** impulsa el monitoreo de las áreas marinas protegidas y sus recursos naturales para facilitar la toma de decisiones y la conservación de los mares mexicanos. En colaboración con la Conabio, en 2022 se concluyó el primer mapa de distribución del mangle rojo en el Pacífico Norte, lo que permitirá establecer una línea base para identificar los efectos de las variaciones climáticas de la región en esta especie. Además, el documento *Diagnóstico de la acuacultura en México*, publicado por FMCN, que incluye líneas de acción para orientar esta práctica hacia la sustentabilidad, obtuvo el segundo lugar del Premio a la Pesca y Acuacultura Sustentables 2020-2022 en la categoría de Investigación Pesquera o Acuícola.

El proyecto implementado por la organización **Cuenca de Los Ojos (CLO)** se propone asegurar la conservación a largo plazo de nueve ranchos privados certificados como ADVC en el norte de Sonora. Gracias al financiamiento de la Fundación Wyss y otros donantes, el personal de CLO se ha capacitado en el manejo sustentable de ranchos, lo que ha significado un beneficio para las casi cincuenta mil hectáreas que abarcan las ADVC. En 2022, CLO realizó actividades de monitoreo de la biodiversidad para conocer el estado de conservación de los pastizales de la región, colaboró con escuelas de educación primaria para difundir la trascendencia del cuidado del agua y capacitó a su equipo para atender incendios.



Rancho El Uno (ReU), administrado por CLO, opera como reserva natural para la conservación de los pastizales del desierto chihuahuense y las especies que ahí habitan, como el bisonte americano, el perrito de la pradera cola negra y el águila real. ReU ha funcionado como un centro de formación de estudiantes universitarios en temas de conservación de fauna y pastizales; y ha preparado personas para incorporar un enfoque regenerativo en sus prácticas ganaderas. Derivado de esos esfuerzos, en 2022 fue posible efectuar el pastoreo y la vacunación con bajo estrés de la manada de 328 bisontes que habita el rancho.

MANEJO SUSTENTABLE

FMCN impulsa el aprovechamiento a largo plazo de los recursos naturales para satisfacer las necesidades de las generaciones actuales y futuras. En alianza con organizaciones socias, trabajamos para disminuir la fragmentación y la degradación de los bosques, promovemos las prácticas agrícolas sustentables y la ganadería regenerativa, mejoramos el manejo de cuencas hídricas y apoyamos la pesca sustentable.

El proyecto **Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6)** fortalece la operación de 10 ANP y contribuye al manejo integral de seis cuencas con el propósito de fomentar la conservación de la biodiversidad y reducir la vulnerabilidad ante el cambio climático. A partir de las lecciones aprendidas de C6, en 2022, se llevó a cabo la coordinación técnica y administrativa exitosa de los proyectos CONECTA y RÍOS, junto con el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) y los fondos regionales que los operan en campo.

El proyecto **Conectando la Salud de las Cuencas con la Producción Ganadera y Agroforestal Sostenible (CONECTA)** pretende mejorar la gestión integrada del paisaje y promover prácticas productivas climáticamente inteligentes en cuencas seleccionadas de los estados de Chiapas, Chihuahua, Jalisco y Veracruz. En 2022, en coordinación con los fondos regionales en campo y con el liderazgo técnico del INECC, CONECTA publicó la convocatoria tanto para propuestas de subproyectos en apoyo a la transición a la ganadería regenerativa y los sistemas agroforestales sustentables,

como para propuestas para fortalecer cadenas de valor sustentables. En el año, 27 subproyectos fueron seleccionados y avanzaron en la creación de brigadas comunitarias, la adopción de metodologías y la compra de materiales para monitorear la biodiversidad, los suelos y el agua en los territorios. Diez proveedores locales de asistencia técnica fueron seleccionados para realizar el acompañamiento a 16 negocios de grupos de productores vinculados a la producción sustentable. Los receptores de recursos concurren a talleres de inducción sobre estándares ambientales y sociales y perspectiva de género. A su vez, en el marco del proyecto, el INECC dio seguimiento al desarrollo del Plan de Acción para el Manejo Integrado de la Cuenca (PAMIC) del Río La Antigua, en Veracruz, y ajustó la metodología para desarrollar los PAMIC en las otras regiones. También se inició el programa de ordenamiento ecológico local participativo del municipio de Puerto Vallarta, en Jalisco.

El proyecto **Restauración de Ríos para la Adaptación al Cambio Climático (RÍOS)** tiene como objetivo incrementar la capacidad adaptativa de las personas y los ecosistemas en cuencas vulnerables al cambio climático, a través de la restauración de ríos en Jalisco y Veracruz. En 2022, RÍOS comenzó a operar en las cuencas en las que se implementa el proyecto. Tras una convocatoria con amplia difusión local, 13 subproyectos fueron seleccionados y avanzaron con el monitoreo comunitario que brindará las bases para premiar su impacto. Además, el equipo del proyecto empezó a delimitar los alcances de una estrategia nacional de restauración de ríos que fortalecerá la adaptación al cambio climático.

El proyecto **Ganadería Regenerativa (GANARE)** generó conocimiento de utilidad para que la comunidad ganadera mexicana adopte prácticas regenerativas que impulsen la rentabilidad económica del sector y fortalezcan la conservación de los ecosistemas a largo plazo. En 2022, GANARE finalizó con éxito 25 consultorías que contribuyeron con información técnica de referencia relevante para el diseño de los proyectos CONECTA y RÍOS. Con la participación de la Agencia Francesa de Desarrollo, el proyecto celebró su cierre en un evento en donde se presentaron algunos de los resultados del proyecto. Este espacio fomentó el



“

Uno de los sueños más importantes es visibilizar el trabajo de las mujeres en la producción de café, valorarlo y remunerarlo. Las mujeres sí participan físicamente en varias prácticas del café en el campo o en el procesamiento, pero también participan en asegurar que los hombres tengan las condiciones para poder ir a trabajar al campo. Entonces, ese café que sale de las familias, es un café en el que hombres y mujeres participan”.

Gabriela Guzmán

Integrante de Estudios Rurales y Asesoría Campesina, organización local beneficiaria del proyecto CONECTA

intercambio de ideas entre las y los asistentes para identificar futuras oportunidades de colaboración. FMCN apoyó al Instituto de Ecología (INECOL) a desarrollar una *Guía para la identificación de escaabajos estercoleros en Chiapas y el centro-sur de Veracruz*, en la que confluyen el conocimiento científico, la experiencia pecuaria y el apoyo internacional para impulsar la transición productiva en nuestro país.

Cuencas y Ciudades, un modelo de incubación y aceleración de proyectos para favorecer la protección y la recuperación de las cuencas que abastecen de agua a distintas ciudades en México, inició en 2022 una nueva etapa. Se trata de Cuencas y Ciudades V: Espacios de Adaptación al Cambio Climático, que pretende escalar los logros y las lecciones aprendidas de fases anteriores, mediante la incorporación de criterios de vulnerabilidad al cambio climático y adaptación basada en ecosistemas para contribuir a reducir el estrés hídrico. Esta nueva etapa cuenta con el apoyo financiero de la Fundación Gonzalo Río Arronte y se implementa en 10 regiones de México.

DESARROLLO DE CAPACIDADES

La conservación de la naturaleza solo es posible si se consolidan los liderazgos personales, así como las capacidades institucionales y las redes comunitarias. Las personas que

forman organizaciones y las organizaciones que crean vínculos a través de redes son capaces de impulsar los cambios necesarios para el desarrollo sustentable.

El proyecto **Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (L-SAM)** desarrolla el talento y las capacidades de agentes de cambio en los cuatro países que comparten el Sistema Arrecifal Mesoamericano: México, Guatemala, Belice y Honduras. En once años de operación, L-SAM ha capacitado 122 líderes y ha incubado más de setenta proyectos de conservación. Más de setenta líderes han ascendido a posiciones de mayor responsabilidad y 30 líderes han influido en las políticas públicas de su país. En 2022, se llevó a cabo la evaluación de los 11 años de L-SAM y se seleccionó a la décima generación, que enfocará sus proyectos en soluciones basadas en la naturaleza, con un vínculo en el mercado, en el marco del fondo MAR+Invest.

El proyecto **Kaanbal Suut** nació en 2021, con el apoyo de The David and Lucile Packard Foundation, para fortalecer las capacidades internas, el liderazgo y las oportunidades de vinculación de organizaciones locales de la Península de Yucatán que trabajan en proyectos vinculados al sector ambiental. En 2022, la segunda generación del proyecto concluyó el proceso formativo de 20 grupos, representados por 34 líderes, que fortalecieron sus capacidades y potencializaron el impacto de sus organizaciones, lo cual beneficiará

indirectamente a alrededor de dos mil personas. Tras el éxito de la primera y segunda versión del proyecto, un nuevo grupo de 20 organizaciones serán seleccionadas para fortalecer sus capacidades en 2023.

La **Alianza Kanan Kay (AKK)** es una iniciativa intersectorial para el manejo pesquero sustentable y la conservación marina en la Península de Yucatán. La AKK ha impulsado el decreto de 17 zonas de refugio pesquero, que implica la protección de más de dieciocho mil hectáreas en el mar. Los 40 socios activos, que incluyen a cooperativas pesqueras y turísticas y dos grupos organizados de pescadores, trabajan para recuperar las pesquerías de pequeña escala y conservar el hábitat; han logrado incrementar aproximadamente 52% de la biomasa de especies de interés comercial en las zonas de refugio pesquero.

RESPONSABILIDAD AMBIENTAL

En respuesta a la degradación ambiental y al cambio climático, las empresas y las instituciones financieras están vislumbrando nuevos riesgos, por lo cual es primordial incentivar esquemas voluntarios en proyectos de desarrollo, que impulsen no solo a evitar el daño, sino a tener un impacto neto positivo en materia ambiental y social. En esa línea, FMCN impulsará un mecanismo para promover el bienestar social y ambiental apoyando a las empresas a que cumplan con estándares internacionales, partiendo del concepto de la economía circular y el modelo de negocio regenerativo.

En 2022, FMCN participó en el Grupo Distinguido de Asesores del Consejo de Integridad del Mercado Voluntario de Carbono en la construcción de reglas en este tema emergente, proceso en el que aportó la visión latinoamericana y el conocimiento de los retos que enfrenta el campo mexicano. Por otro lado, FMCN experimentará con el mercado voluntario de carbono en la búsqueda de la sostenibilidad financiera de ReU a través de una iniciativa, que es probable que se concrete en el primer semestre de 2023.



“Hace poco tuvimos un intercambio de experiencias de pescadores de la Península de Yucatán con la Alianza Kanan Kay. Fue la primera ocasión en la que pude involucrar a dos socias de la cooperativa. Se sintieron muy seguras; fueron capaces de hablar y dar su opinión abiertamente, y eso es un gran avance en cuanto a su desarrollo personal”.

Mariela Gómez

Integrante de la Cooperativa Mujeres del Mar y beneficiaria del proyecto Alianza Kanan Kay



FOTO: PAULINA CERNA

TEMAS TRANSVERSALES

Los fondos regionales continuaron ejecutando y supervisando proyectos de FMCN en áreas específicas del país durante 2022. Por ejemplo, el Fondo de Conservación del Eje Neovolcánico coordina el Fondo Mariposa Monarca desde 2020; el Fondo Golfo de México y Fonnor apoyaron en 2022 la operación local de los proyectos CONECTA y RÍOS, mientras que el Fondo de Conservación El Triunfo apoyó al proyecto CONECTA. En 2021, Sureste Sostenible comenzó a operar los proyectos AKK, Kaanbal Suut y L-SAM; y apoyó en la preparación de ACCIÓN. Por su parte, FMCN acompañó el fortalecimiento de los fondos regionales como entidades ejecutoras, principalmente en aspectos de salvaguardas e incorporación de la visión de género en los proyectos.

De manera paralela, el **monitoreo de la biodiversidad** cumple un papel fundamental en muchos proyectos de FMCN. A través del desarrollo de protocolos de monitoreo y sistemas de información, los proyectos financiados por FMCN inciden en la planeación y gestión territorial, las actividades de conservación y manejo de recursos naturales y la formación de personas que monitorean la biodiversidad.

Entre estos esfuerzos se encuentran el Sistema Nacional de Monitoreo de la Biodiversidad, el monitoreo comunitario de la biodiversidad (Biocomuni) y el Monitoreo Ecosistémico en Áreas Naturales Protegidas. Durante 2022, FMCN integró un sexto fascículo a la colección Biocomuni para incorporar el monitoreo de la salud de los potreros de ganado bovino y promover la creación de corredores ecoproductivos para la conservación de la biodiversidad.

FMCN está comprometido con la sustentabilidad ambiental, los derechos humanos y la igualdad de género. A partir de 2022, FMCN es beneficiario del Proyecto de Apoyo a la Preparación de México administrado por el Global Green Growth Institute (GGGI). El fortalecimiento de FMCN está encaminado a su reacreditación ante el GCF. Incluyó el desarrollo de una nueva Política Ambiental y Social, así como el ajuste al Sistema de Gestión Ambiental y Social de FMCN para evaluar los riesgos ambientales y sociales en todos los proyectos de FMCN. Además, el GGGI llevó a cabo un diagnóstico de género, que derivó en un plan de formación para el personal de FMCN y de los fondos regionales.



“

Mi motivación es mi amor por el mar. Tengo 10 años trabajando para la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas; y yo salgo de su humilde casa y, al abordar la embarcación, lo hago como si fuera el primer día; tomo fotos, observo, aprecio todo, veo animales marinos. Estar en el mar es una bendición”.

Salvador Hernández

Guardaparque del Parque Nacional Sistema Arrecifal Veracruzano, ANP beneficiaria del proyecto FANP

PROYECTOS A FUTURO

En los próximos años también impulsaremos relevantes iniciativas, en las cuales hemos empezado a trabajar desde ahora.

El proyecto **Comunidades Sostenibles para la Acción Climática en la Península de Yucatán (ACCIÓN)** buscará aumentar la resiliencia climática de comunidades, ecosistemas y sistemas productivos vulnerables en las costas de la Península de Yucatán a través de la adaptación basada en ecosistemas y medios de vida sustentables. En 2022, el GCF, por medio de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos, autorizó los recursos para diseñar el proyecto en 2023.

El proyecto **CityAdapt**, construido sobre los resultados de más de dos décadas de trabajo del proyecto Cuencas y Ciudades, intentará escalar las lecciones aprendidas en las cuencas que alimentan de agua a diez ciudades

en México. Uniendo capacidades con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, en 2022, desarrollamos la nota conceptual del proyecto, la cual fue aprobada por el Gobierno de México.

El proyecto **Conservación y Uso Sostenible en Montañas y Sierras (CoSMoS)** surge a raíz de la positiva experiencia del proyecto FINANP. Con financiamiento de KfW Banco de Desarrollo, y de la mano con la Conanp y la Conabio, CoSMoS promoverá la conservación y el uso sustentable de los ecosistemas terrestres de montaña del centro de México. Inspirado en *Cosmos*, la obra del explorador y científico prusiano Alexander von Humboldt, el proyecto fortalecerá el manejo sustentable de 18 ANP y sus zonas de influencia, así como las capacidades de las comunidades y sus economías locales. El financiamiento de CoSMoS fue aprobado en 2022 y comenzará su operación en 2023.

FINANZAS

PROYECTO: CUENCA DE LOS OJOS / FOTO: GANESH MARIN

El año 2022 fue un verdadero reto ante el empuje de los mercados financieros y las variables económicas, afectado por las altas tasas de interés que tratan de contrarrestar los efectos de la inflación, por las tensiones geopolíticas y por la intermitencia en las cadenas de suministro mundiales. La estrategia de inversión y composición del portafolio de FMCN, liderada por nuestro Comité de Inversiones junto con nuestro asesor de inversiones, nos permitió

hacer frente a la minusvalía sin vender instrumentos de renta variable para contar con recursos para la operación del año 2023, a la espera de que los mercados emprendan el camino de la recuperación. Logramos que al menos 90% de los instrumentos de inversión del portafolio cuenten con las calificaciones ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG, por sus siglas en inglés), según los parámetros de MSCI ESG Ratings.

Recursos ejercidos (1994 - 2022)

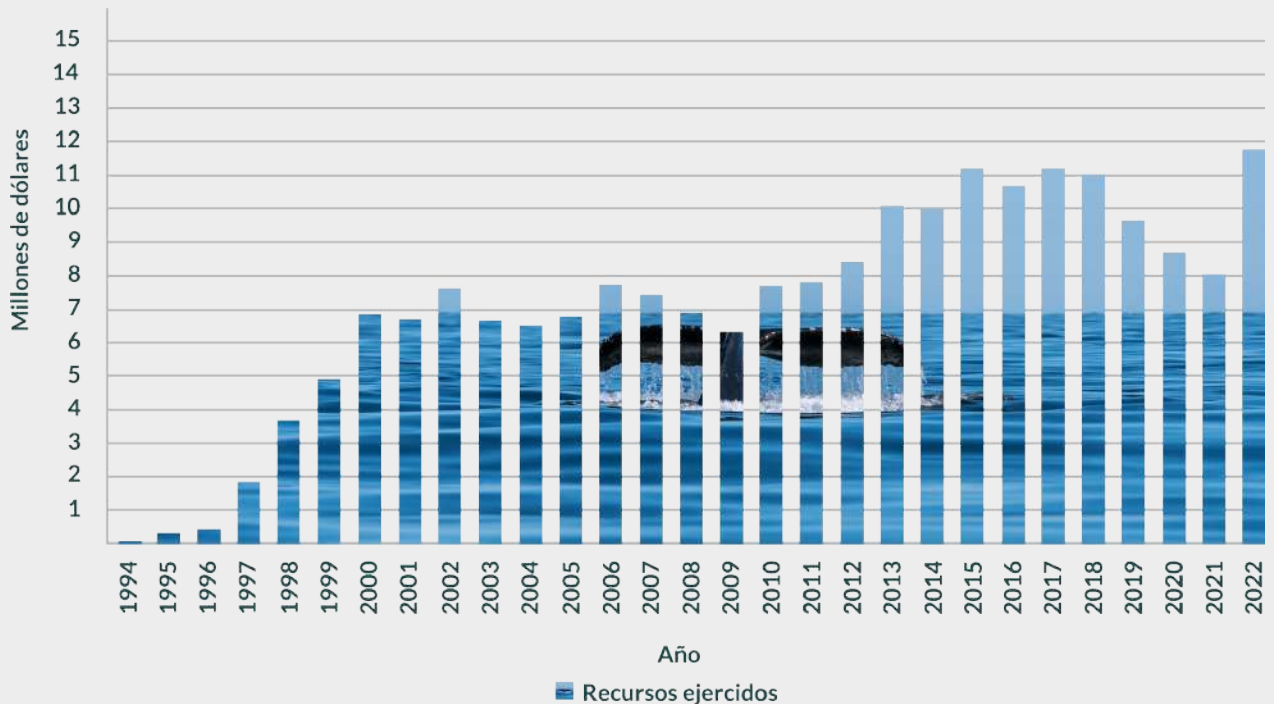
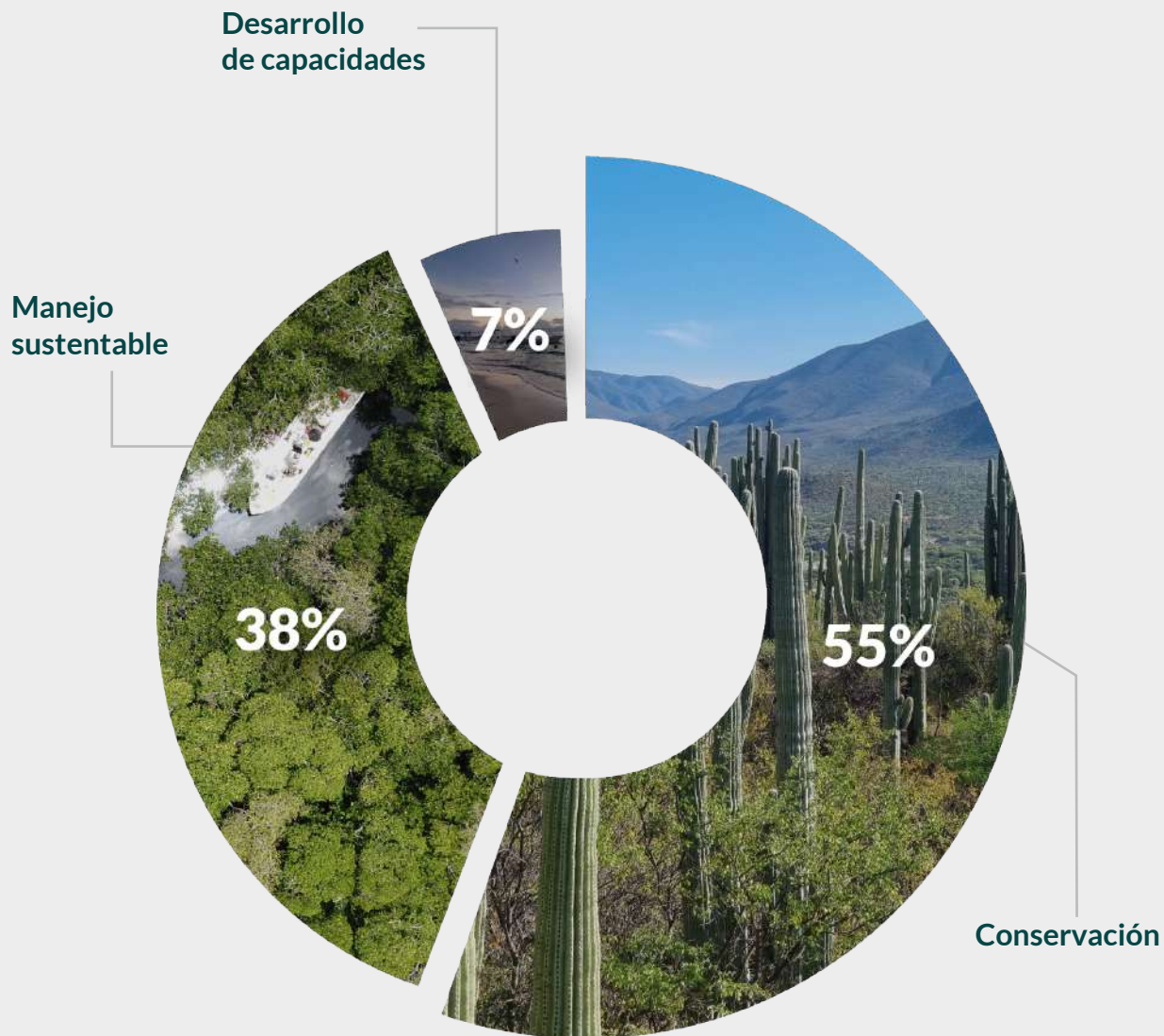


FOTO UTILIZADA: PAULINA CERNA

Inversión por objetivo estratégico (2022)



FOTOS UTILIZADAS: PAULINA CERNA, SAMUEL VELÁZQUEZ

Aportaciones históricas patrimoniales a FMCN por donante (1994 - 2022)

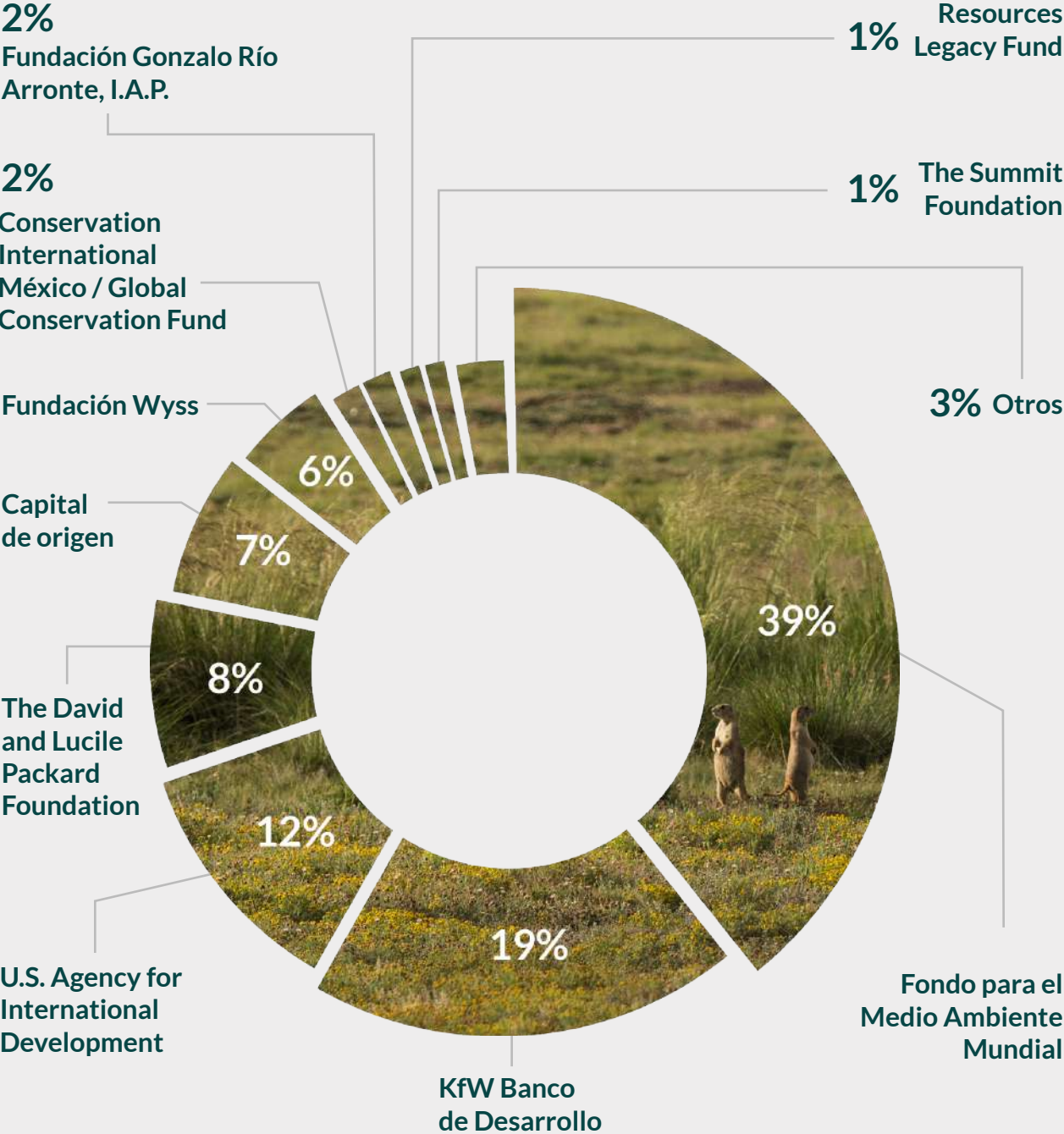


FOTO UTILIZADA: RODRIGO ROBLES

Aportaciones históricas no patrimoniales a FMCN por donante (1994 - 2022)

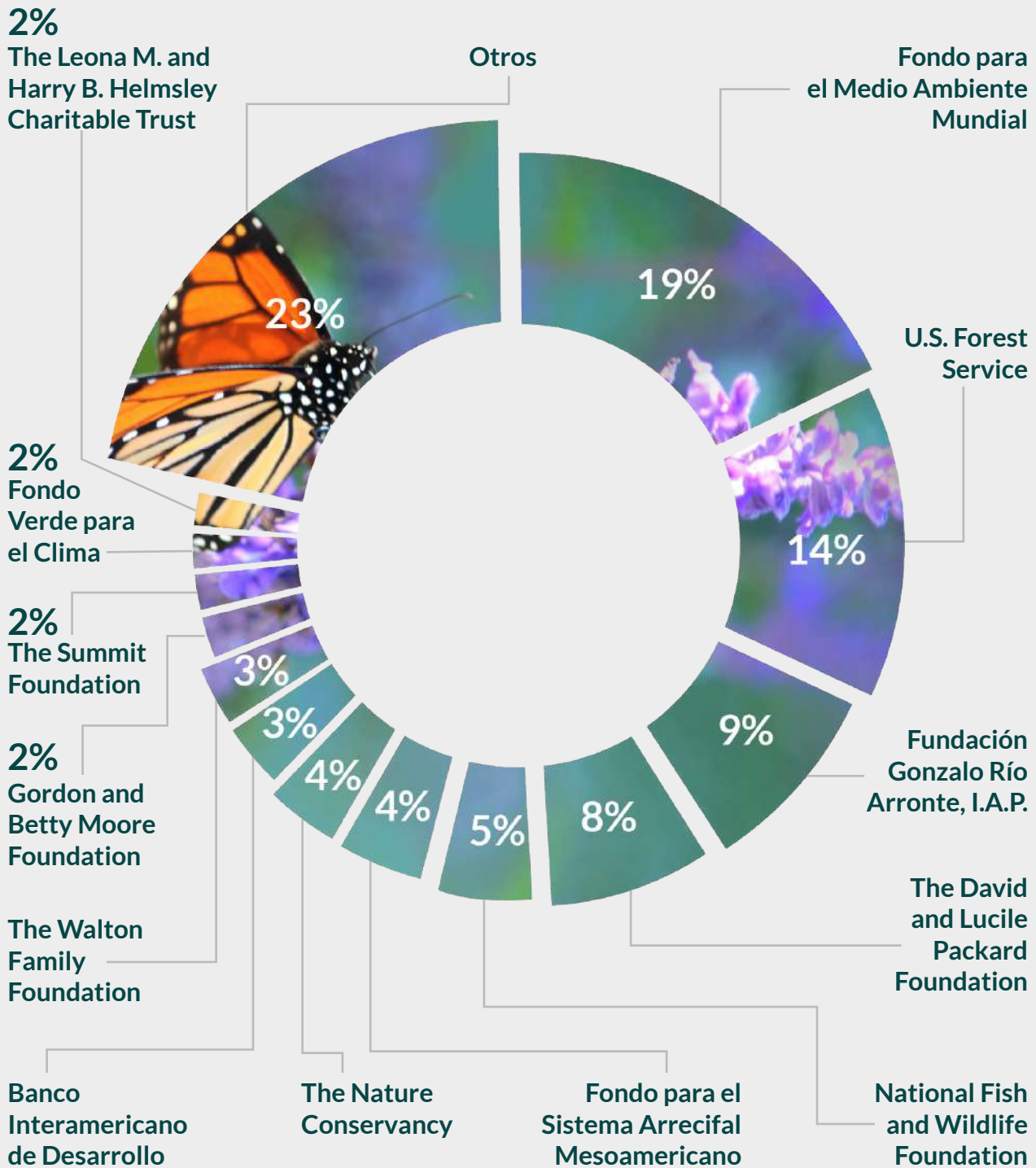


FOTO UTILIZADA: MARIAN BRANDT

Estados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (en pesos mexicanos)



| | ACTIVO | | PASIVO | | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
|---|--------|----------------------|---|--|------|----------------------|----------------------|----------------------|
| CIRCULANTE | | | A CORTO PLAZO | | | | | |
| Efectivo y equivalentes de efectivo | \$ | 28,664,434 | Acreedores | | | 11,088,832 | 702,137 | 370,352 |
| Deudores diversos | | 1,995,700 | Impuestos y gastos acumulados | | \$ | 1,960,987 | 1,820,254 | 1,587,920 |
| | | | Impuestos a la utilidad | | | | 113,453 | 21,166 |
| Suma activo circulante | | 30,660,134 | Suma pasivo a corto plazo | | | 13,049,819 | 2,635,844 | 1,979,438 |
| FIJO | | | A LARGO PLAZO | | | | | |
| Efectivo restringido e inversiones en valores | | 3,436,792,155 | Ingresos diferidos | | | 4,449,037,802 | 7,322,115 | 8,275,489 |
| Inmuebles, mobiliario y equipo -neto- | | 8,012,820 | Beneficios a los empleados al retiro | | | 3,113,296 | 2,415,543 | 2,550,954 |
| Terreno restringido Rancho "El Uno" | | 34,084,560 | | | | 34,084,560 | | |
| Suma activo fijo | | 3,478,889,535 | Suma pasivo a largo plazo | | | 4,486,235,658 | 9737,658 | 10,826,443 |
| OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES | | | TOTAL PASIVO | | | | 12,373,502 | 12,805,881 |
| Depósitos en garantía | | 157,623 | PATRIMONIO | | | | | |
| Suma otros activos no circulantes | | 157,623 | RESTRINGIDO | | | 198,190 | | |
| | | | Restringido permanentemente | | | | 2,765,519,044 | 2,291,527,643 |
| | | | Incremento (disminución) del patrimonio restringido | | | 198,190 | 6,893,425 | 473,991,401 |
| | | | Suma restringido | | | | 2,772,412,469 | 2,765,519,044 |
| | | | SIN RESTRICCIONES | | | | | |
| | | | Remanentes patrimoniales de ejercicios anteriores | | | | 1,721,158,896 | 1,251,002,946 |
| | | | Incremento patrimonial del ejercicio | | | | (996,237,575) | 470,155,796 |
| | | | Suma sin restricciones | | | | 724,921,321 | 1,721,158,742 |
| TOTAL ACTIVO | \$ | 3,509,707,292 | TOTAL PATRIMONIO | | | | 3,497,333,790 | 4,486,677,786 |
| | | | SUMA EL PASIVO Y PATRIMONIO | | \$ | 4,499,483,667 | 3,509,707,292 | 4,499,483,667 |

FOTO UTILIZADA: HÉCTOR MOGUEL - FONDO DE CONSERVACIÓN EL TRIUNFO

Estado de actividades

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021 (en pesos mexicanos)

| | Patrimonio no restringido 2022 | Patrimonio restringido 2022 | Total 2022 | 2021 |
|--|--------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| Cambios en el patrimonio no restringido | | | | |
| INGRESOS SIN RESTRICCIONES: | | | | |
| Rendimiento de las inversiones en valores | 115,053,752 | - | 115,053,752 | 105,118,804 |
| Donativos recibidos | 60,193,981 | - | 60,193,981 | 115,341,472 |
| Ingresos por servicios | 1,672,991 | - | 1,672,991 | 1,546,138 |
| Otros ingresos | 659,857 | - | 659,857 | 3,462,891 |
| | 177,580,581 | - | 177,580,581 | 225,469,305 |
| EGRESOS SIN RESTRICCIONES: | | | | |
| Gastos directos de proyectos, asignables a: | | | | |
| Conservación | 116,842,123 | - | 116,842,123 | 117,463,167 |
| Manejo sustentable | 80,533,453 | - | 80,533,453 | 18,589,019 |
| Desarrollo de capacidades | 14,425,352 | - | 14,425,352 | 9,163,630 |
| | 211,800,928 | - | 211,800,928 | 145,215,816 |
| GASTOS DE OPERACIÓN ASIGNABLES A: | | | | |
| Gastos de operación | 16,723,469 | - | 16,723,469 | 12,446,043 |
| Depreciación de inmuebles, mobiliario y equipo | 667,539 | - | 667,539 | 561,147 |
| | 17,391,008 | - | 17,391,008 | 13,007,190 |
| GASTOS DE ADMINISTRACIÓN ASIGNABLES A | | | | |
| Costos indirectos | 7,514,343 | - | 7,514,343 | 7,003,601 |
| | 24,905,351 | - | 24,905,351 | 20,010,791 |
| Otros gastos y erogaciones | 38,374 | - | 38,374 | 155,264 |
| Provisión de pasivo laboral | 488,422 | - | 488,422 | - |
| Comisiones bancarias | 38,223 | - | 38,223 | 32,275 |
| | 565,019 | - | 565,019 | 187,539 |
| RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO SIN RESTRICCIONES: | | | | |
| Ganancia (pérdida) no realizada por tenencia de instrumentos financieros | (691,600,050) | - | (691,600,050) | 289,116,168 |
| Ganancia (pérdida) cambiaria -meta- | (216,850,615) | - | (216,850,615) | 121,625,420 |
| Pérdida realizada por venta de instrumentos financieros | (27,982,740) | - | (27,982,740) | (619,785) |
| | (936,433,405) | - | (936,433,405) | 410,121,803 |
| CAMBIO NETO EN EL PATRIMONIO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD | (996,124,122) | - | (996,124,122) | 470,176,962 |
| Impuestos a la utilidad | 113,453 | - | 113,453 | 21,166 |
| Cambio neto en el patrimonio no restringido | (996,237,575) | - | (996,237,575) | 470,155,796 |
| CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESTRINGIDO | | | | |
| Aportaciones patrimoniales restringidas recibidas en el año | - | 6,893,425 | 6,893,425 | 473,991,401 |
| Cambio total en el patrimonio | (996,237,575) | 6,893,425 | (989,344,150) | 944,147,197 |
| PATRIMONIO AL INICIO DEL EJERCICIO | 1,755,243,476 | 2,731,434,465 | 4,486,677,941 | 3,542,530,744 |
| PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO | 759,005,901 | 2,738,327,890 | 3,497,333,791 | 4,486,677,941 |



PROYECTO: FONDO PARA EL GOLFO DE CALIFORNIA / FOTO: JUAN CARLOS LEYVA



**¡FELIZ
ANIVERSARIO!**



En FMCN reconocemos y agradecemos a Renée, Santa, Mireya, Ana Laura, Selina, Berenice, Luis y Betsabé por su aniversario laboral en 2022*. Su compromiso, su dedicación y sus conocimientos son esenciales para asegurar continuidad en el alcance de nuestros objetivos y formar a las y los nuevos líderes.



Betsabé Luna Salguero
Berenice Díaz Rodríguez
Luis Cortés García
Selina Villegas Rodríguez



Mireya Méndez de la Torre
Santa Hernández Santiago



Ana Laura Barillas Gómez



Renée González Montagut

* Aniversarios con base en lustros.



“

En mi primera semana de trabajo en FMCN, me tocó subirme a una balsa y descender por los rápidos del Río Los Pescados. En la balsa íbamos cuidando que nadie se cayera, asegurándonos de que todas las personas supieran qué hacer para remar coordinadamente, evitando los remolinos y aprovechando las aguas calmas. Todo esto, mientras disfrutábamos del paisaje. Así han sido mis 20 años en FMCN: aprendemos y enseñamos, coordinamos personas, organizaciones y esfuerzos para remar en equipo y lograr metas. La balsa siempre está llena de la confianza, valentía y compromiso de quienes conformamos la comunidad de FMCN”.

Mireya Méndez de la Torre



“

En 2022, cumplí 15 años trabajando en FMCN y lo celebré en una caminata por el maravilloso desierto de la Reserva de la Biosfera El Pinacate y Gran Desierto de Altar. Me parece que este tiempo ha sido así: un recorrido en un hermoso paisaje, donde a veces se ha dificultado caminar, con subidas y bajadas, pero siempre con un objetivo claro y mucha pasión para conservar nuestra naturaleza”.

Ana Laura Barillas Gómez



“

En 2022, cumplí cinco años en FMCN. Me siento muy contento de colaborar en la organización y ser parte de ella. He tenido la oportunidad de contagiarme de la pasión y el esfuerzo de mis colegas por conservar la naturaleza de México. FMCN es un espacio libre para trabajar y me ha permitido crecer profesional y personalmente”.

Luis Cortés García





GOBERNANZA Y ALIANZAS

PROYECTO: L-SAM / FOTO: SURESTE SOSTENIBLE

ASAMBLEA DE PERSONAS ASOCIADAS

- Pedro Álvarez-Icaza Longoria
- Gabriela Anaya Reyna
- Joann Andrews
- Luis Barrios Sánchez
- Juan Francisco Beckmann Vidal
- Eduardo Caccia Carrillo
- Julia Carabias Lillo
- Emilio Carrillo Gamboa
- Eugenio Clariond Reyes Retana
- Valer Clark
- Helena Cotler Ávalos
- Felipe de Iturbe Bernal
- Rodolfo Dirzo Minjarez
- Exequiel Ezcurra Real de Azúa
- Lorenzo García Gordero
- David Garza Lagüera
- Alberto Garza Santos
- Verena Gerber Stump †
- Martin Goebel Edwards
- Enrique Güijosa Hidalgo
- Julio César Gutiérrez Trujillo
- María de Lourdes Hernández Velasco
- Gabriel Holschneider Osuna
- Sven-Olof Lindblad
- Fabiola López Barrera
- Adriana Malvido Arriaga
- Luis Octavio Martínez Morales
- Guadalupe Mendoza Trejo
- María Elena de las Nieves Noriega Blanco Vigil
- Ricardo Peón González
- Felipe Pérez Cervantes
- Margaret Reilly Cayten
- Alberto Saavedra Olavarrieta
- Francisco Suárez Hernández
- Marta Turok Wallace
- Mauricio Vaca Tavera
- Álvaro Gasca Neri (Comisario)

CONSEJO DIRECTIVO

- **Alberto Saavedra Olavarrieta**, Presidente (enero-septiembre)

- **María de Lourdes Hernández Velasco**, Presidenta (septiembre-a la fecha)
- Lorenzo García Gordero
- Fabiola López Barrera
- Adriana Malvido Arriaga
- Guadalupe Mendoza Trejo
- Francisco Suárez Hernández

EQUIPO

- **Renée González Montagut**, Directora General
- Mariana Aguirre Hesless
- Karla Ayuso Espinosa
- Erika Baltierra Fernández
- Ana Laura Barillas Gómez
- Isabel Bello Ontiveros
- Claudia Callejas Hernández
- Paulina Cerna Fraga
- Luis Cortés García
- Berenice Díaz Rodríguez
- Martha Escamilla Padilla
- Nancy Espinal Ramírez
- Juan Manuel Frausto Leyva
- Rogelio García Mazariegos
- María Antonieta Garnica Fonseca
- Emilio Grau Alonso
- Daniel Guevara Aguirre
- Santa Hernández Santiago
- Yadira Irineo Gómez
- Rossana Landa Perera
- Cintia Landa Romo
- Amantina Lavalle Sánchez
- Yarit León Reyes
- Sergio López Ramírez
- Denice Lugo Olguín
- Betsabé Luna Salguero
- Mireya Méndez de la Torre
- Ana Berta Méndez Quinto
- Priscila Mendoza Saldívar
- Karín Mijangos Maganda
- Jiansu Olea Meneses
- Rafael Peraza Herrera
- Paola Pérez Marcelín
- Jennifer Rangel Cahue
- Graciela Reyes Retana de la Torre
- Dulce Ricardi Alcalá

- Luis Rodríguez Lugo
- Verónica Salas Herrera
- Citlalli Sánchez Becerra
- Danelly Solalinde Vargas
- Araceli Vargas Olivares
- Dominga Vázquez Hernández
- Luis Ulises Vera Romero
- Selina Villegas Rodríguez

**Unidad Coordinadora Técnica del proyecto
CONECTA en el Instituto Nacional de Ecología
y Cambio Climático**

- **Ana Isabel Fernández Montes de Oca**
- Daniela Ávila García
- Florencia Cicchini
- Najaibi Hernández Granillo
- Enrique Hernández Salinas
- Denisse Morales Perea

DONANTES

- 7-Eleven México, S.A. de C.V.
- AES México, S.A. de C.V.
- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
- Agencia Francesa de Desarrollo
- Alcoa Foundation
- American Eagle Mexico Retail, S. de R.L.
- Ashoka
- Asociación Filantrópica Cummins
- Asociación Mexicana de Criadores de Ganado Romosinuano y Criollo Lechero Tropical, A.C.
- Asociación Mexicana de Turismo de Aventura y Ecoturismo, A.C.
- Banco Interamericano de Desarrollo
- Banco Mundial
- Bank of America Merrill Lynch
- Bepensa Bebidas, S.A. de C.V.
- Braskem Idesa, S.A.P.I.
- Canadian Interagency Forest Fire Centre
- Casa Cuervo, S.A. de C.V.
- Cervecería de Colima, S.A.
- Charities Aid Foundation America
- Comisión de las Comunidades Europeas
- Concord Servicios de Consultoría, S.A. de C.V.
- Conservation International México / Global Conservation Fund
- Coral Reef Alliance
- Corporación Andina de Fomento
- Cuauhtémoc Moctezuma / Heineken México
- Desarrollo Inmobiliario Polanco, S.A. de C.V.
- Deutsche Bank Americas Foundation
- Deutsche Bank México
- Embajada de Canadá en México
- Embajada de Reino Unido en México
- Environment Canada
- Estudios Rurales y Asesoría Campesina, A.C.
- Fanosa, S.A. de C.V.
- Fibra Mty
- Fomento Ecológico Banamex, A.C.
- Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V.
- Fondo de Infraestructura Hidráulica de Sinaloa
- Fondo para el Medio Ambiente Mundial
- Fondo Verde para el Clima
- Fonds Français pour l'Environnement Mondial
- Ford Foundation
- Ford Motor Company
- Frabel, S.A. de C.V.
- Friends of the Mexican Fund for the Conservation of Nature
- Fundación ADO, A.C.
- Fundación Azteca, A.C.
- Fundación Banco Bilbao Vizcaya Argentaria
- Fundación Caterpillar
- Fundación Cinépolis, A.C.
- Fundación Claudia y Roberto Hernández, A.C.
- Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P.
- Fundación Haciendas del Mundo Maya, A.C.
- Fundación León XIII, I.A.P.
- Fundación Manuel Arango, A.C.

- Fundación Mava
- Fundación Mexicana para la Educación Ambiental, A.C.
- Fundación para el Ecodesarrollo y la Conservación
- Fundación para Fomentar el Manejo Holístico de los Recursos, A.C.
- Fundación Televisa, A.C.
- Fundación Wyss
- Ganesha Producciones
- GE Corporate Environmental Program
- Generadora y Desarrolladora de Proyectos y Servicios, S.A. de C.V.
- GlobalGiving
- Global Wildlife Conservation
- Gordon and Betty Moore Foundation
- Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V.
- Grupo Rotoplas, S.A.B. de C.V.
- Hábitat y Palomas del Noreste, A.C.
- Homeland Foundation
- Horologium, S.A. de C.V.
- Hoteles City Express, S.A.B. de C.V.
- Instituto Colimense de la Juventud
- International AIDS Society
- International Community Foundation
- John D. and Catherine T. MacArthur Foundation
- J.P. Morgan Chase & Co.
- JPQR Servicios Turísticos, S.A. de C.V.
- KfW Banco de Desarrollo
- Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V.
- Lindblad Expeditions-National Geographic Joint Fund for Exploration and Conservation
- María de Lourdes Hernández Velasco
- Marisla Foundation
- Materias Primas de Monterrey, S. de R.L. de C.V.
- Mauricio Zambrano Villarreal
- Monarch Butterfly Fund
- Mónica Robinson Bours
- Morales y Guerra Capital Asesores, S.A. de C.V.
- Morgan Stanley Smith Barney, L.L.C.
- National Fish and Wildlife Foundation
- National Geographic Society
- Naturaleza Sin Fronteras, A.C.
- Nature Legacy Trust Foundation
- Netflix Inc.
- Oak Foundation
- Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
- Ortiz, Sosa y Asociados, S.C.
- Paige McLeod
- Parks Canada Agency
- Plaza Automotores, S.A. de C.V.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
- Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
- Promotora de Deportes, Espectáculos y Convenciones de Tijuana, S. de R.L. de C.V.
- Proteak Uno, S.A.B. de C.V.
- Rainmaker Group México
- Resources Legacy Fund
- Scotiabank Inverlat, S.A.
- Sebastian Kenneth Serra Wright
- Servicio Continental de Mensajería, S.A. de C.V.
- Sinergia Inmobiliaria de México, S.A. de C.V.
- Sin Sentido Films, S.A. de C.V.
- SK Films Inc.
- Solar Household Energy
- Sven-Olof Lindblad
- Teleactivos, S.A. de C.V.
- The Bodhi Tree Foundation
- The Community Foundation for the National Capital Region
- The David and Lucile Packard Foundation
- The Dorothy-Ann Foundation
- The Leona M. and Harry B. Helmsley Charitable Trust
- The National Wildlife Federation
- The Nature Conservancy México
- The Oak Hill Fund
- The Overbrook Foundation
- The Summit Foundation
- The Tiffany & Co. Foundation
- The Travel Corporation Foundation
- The Walton Family Foundation
- The William and Flora Hewlett Foundation

- Tradisa, S.A. de C.V.
- Transformación, Arte y Educación, A.C.
- Travelers Conservation Foundation
- TreadRight Foundation
- Turística del Sur, S.A. de C.V.
- UBS Casa de Bolsa
- UBS Servicios Financieros
- Universidad Anáhuac de Cancún, S.C.
- University of Rhode Island
- U.S. Agency for International Development
- U.S. Department of Agriculture
- U.S. Fish and Wildlife Service
- U.S. Forest Service
- Valer Clark
- Wick Communications
- Wildlife Conservation Society
- World Resources Institute

ALIADOS

- Alianza Mexicana de Biodiversidad y Negocios
- Amigos de Calakmul, A.C.
- Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C.
- Bird Conservancy of the Rockies
- Blue You-Impact Blue Project
- Cabet Cultura y Ambiente, A.C.
- Cemex, S.A.B. de C.V.
- Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S.C.
- Centro Interdisciplinario de Ciencias Marinas del Instituto Politécnico Nacional
- Centro Mexicano de Derecho Ambiental, A.C.
- Cipactli, Agencia de Restauración Forestal y Vida Silvestre, S.C.
- Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca
- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
- Comisión Nacional del Agua
- Comisión Nacional Forestal
- Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad
- Conselva, Costas y Comunidades, A.C.
- Conservation Finance Alliance
- Consortium Africain des Fonds pour l'Environnement
- Costasalvaje, A.C.
- Cuenca de Los Ojos, A.C.
- División de Ciencias Forestales de la Universidad Autónoma Chapingo
- Environmental Defense Fund de México, A.C.
- Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.
- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura
- Fondo de Conservación del Eje Neovolcánico, A.C.
- Fondo de Conservación El Triunfo, A.C.
- Fondo Golfo de México, A.C.
- Fondo Oaxaqueño para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
- Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano
- Fondo para la Comunicación y la Educación Ambiental, A.C.
- Fonnor, A.C.
- Fundación Pasticultores del Desierto, A.C.
- Global Green Growth Institute
- Gobierno del Estado de Coahuila
- Gobierno del Estado de México
- Gobierno del Estado de Michoacán
- Gobierno del Estado de Zacatecas
- Gobierno de México
- Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo
- Instituto de Ecología, A.C.
- Instituto de Investigaciones en Ecosistemas y Sustentabilidad de la Universidad Nacional Autónoma de México
- Instituto Manantlán de Ecología y Conservación de la Biodiversidad del Centro Universitario de la Costa Sur de la Universidad de Guadalajara
- Instituto Mexicano de Tecnología del Agua
- Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C.

- Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático
- Instituto Nacional de la Economía Social
- International Venture Philanthropy Center
- Kampachi Farms México, S. de R.L. de C.V.
- Manejo Regenerativo de Ranchos, A.C.
- Museo de las Aves de México
- Nacional Financiera Fideicomiso Fondo para la Biodiversidad
- Nacional Monte de Piedad, I.A.P.
- New Ventures México, A.C.
- OceanX
- Oficina Regional para México, América Central y el Caribe de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - Iniciativa Finanzas de la Biodiversidad México
- Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente en México
- Pronatura Noroeste, A.C.
- Pronatura Península de Yucatán, A.C.
- Rancho Tres Papalotes
- Red de Fondos Ambientales de Asia-Pacífico
- Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe
- Reserva Natural El Carmen, A.C.
- Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
- Secretaría de Bienestar
- Secretaría de Ecología y Medio Ambiente de Quintana Roo
- Secretaría de Economía
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público

- Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- Sociedad de Historia Natural Niparáj, A.C.
- Sureste Sostenible, A.C.
- Terra Peninsular, A.C.
- The Jane Goodall Institute
- The Nature Conservancy
- The University of British Columbia
- Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro
- Universidad Autónoma de Baja California
- Universidad Autónoma de Chihuahua
- Universidad Iberoamericana
- Universidad Juárez del Estado de Durango
- Universidad Nacional Autónoma de México
- Universidad Tecnológica del Mar de Tamaulipas Bicentenario
- Villarcayo, S.P.R. de R.L. de C.V.
- World Aquaculture Society México
- World Wildlife Fund

RED DE FONDOS AMBIENTALES DE MÉXICO

- Fondo de Conservación del Eje Neovolcánico, A.C.
- Fondo de Conservación El Triunfo, A.C.
- Fondo Golfo de México, A.C.
- Fondo Oaxaqueño para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
- Fonnor, A.C.
- Sureste Sostenible, A.C.



FMCN

FONDO MEXICANO
PARA LA CONSERVACIÓN
DE LA NATURALEZA, A.C.

INSTITUCIÓN PRIVADA

FOTO: MARIAN BRANDT

Invertir en la naturaleza es la mejor estrategia. La gobernanza de las comunidades que poseen los recursos naturales, su inclusión financiera y la formación de redes que aportan conocimiento entre diferentes sectores son fundamentales para lograr la capilaridad de los recursos financieros hasta transformarse en naturaleza. Contribuir a esta magia es nuestra pasión.

